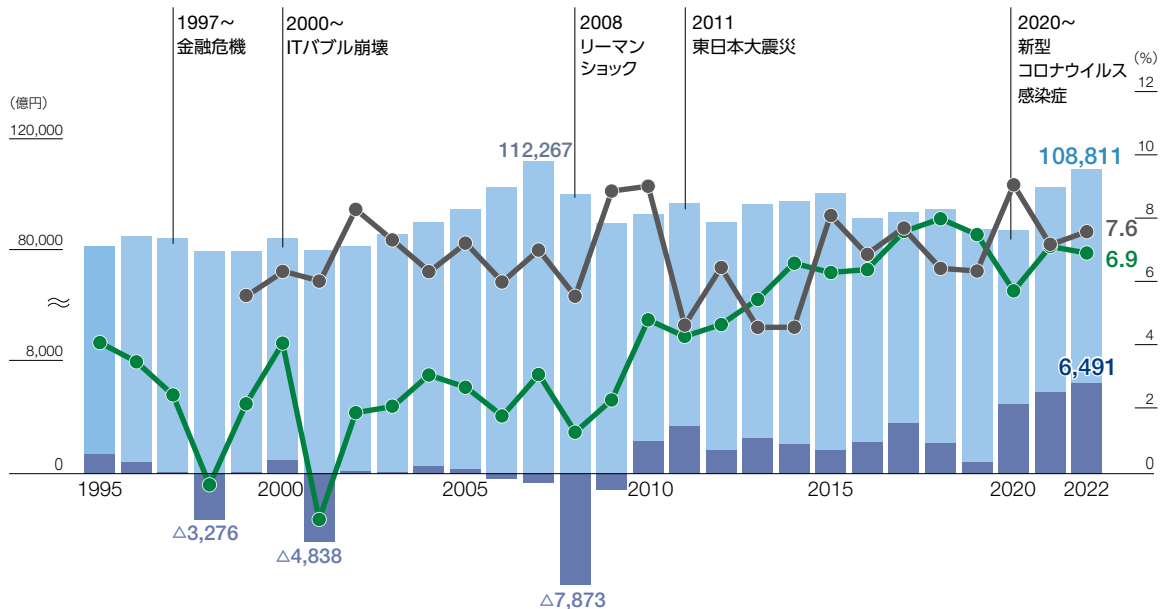


# 経営改革と今後の成長

過去中期経営計画の振り返り

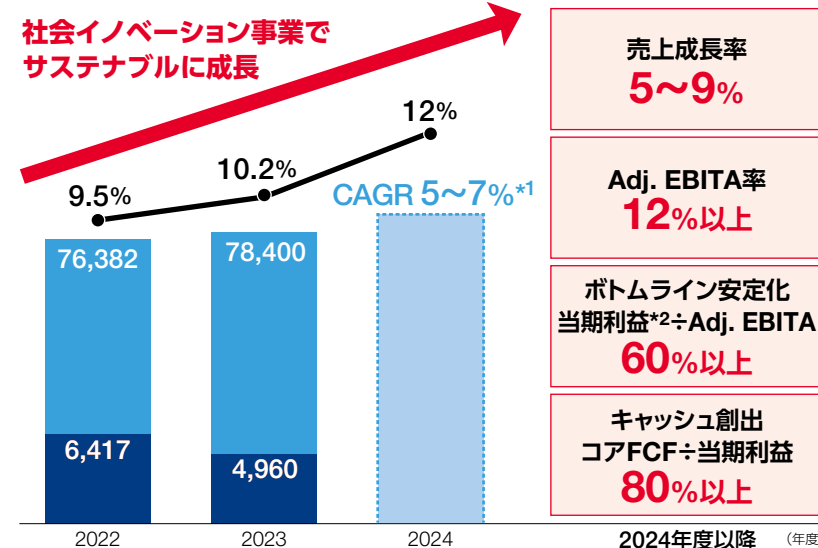
## 業績推移

■ 売上収益 ■ 親会社株主に帰属する当期利益 ● 営業キャッシュ・フロー率 ● 調整後営業利益率



## 今後の連結事業(3セクター)

■ 売上収益 ■ 親会社株主に帰属する当期利益 ● Adj. EBITA率

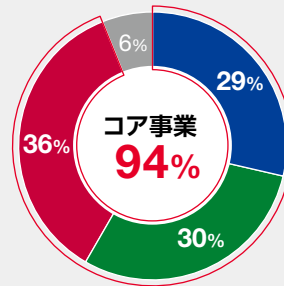
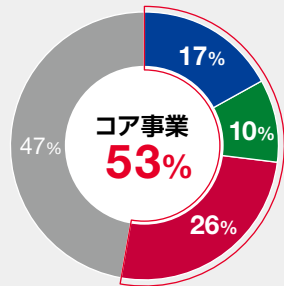


## 日立の事業構造改革 (2009~2022年度)

2009年度 売上収益

2022年度 売上収益\*4

- デジタルシステム&サービス
- グリーンエネルギー&モビリティ
- コネクティブインダストリーズ
- その他



上場子会社数: 22社\*3

上場子会社数: 0社

## EPS成長

2021中計\*5 3年平均

404円

2024年度

600円以上

## CFPS成長

2021中計\*5 3年平均

291円

2024年度

500円以上

\*1 2021~2024年度 CAGR \*2 一過性影響を除く \*3 2009年3月時点の上場子会社数

\*4 2022年度に非連結化した日立金属、日立建機および2023年度に非連結化予定の日立Astemoを除いた今後の連結事業(3セクター)で示しています

\*5 2019~2021年度